

# Otokar

## OTOKAR OTOBÜS KAROSERİ SANAYİ A.Ş.

31.03.2008

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU



# Otokar

**OTOKAR OTOBÜS KAROSERİ SANAYİ A.Ş.**

**31.03.2008**

## **ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Şirketimizin, 2008 yılı 3 aylık faaliyetleri ve bu faaliyetlerimizin sonuçlarını gösteren, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış, Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine uygun olarak hazırlanmış, mali tabloları ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Dönem içinde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları aşağıda gösterilmiştir. (11.04.2008 tarihli ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nca belirlenmiştir).

### **Yönetim Kurulu :**

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>	
		<b><u>Başlangıç</u></b>	<b><u>Bitiş</u></b>
Kudret ÖNEN	Başkan	11.04.2008	11.04.2009
Halil İbrahim ÜNVER	Başkan Vekili	11.04.2008	11.04.2009
Bülent BULGURLU	Üye	11.04.2008	11.04.2009
Alpay BAĞRIAÇIK	Üye	11.04.2008	11.04.2009
Ali Tarık UZUN	Üye	11.04.2008	11.04.2009
A.Serdar GÖRGÜÇ	Üye	11.04.2008	11.04.2009
Taylan BİLGEL	Üye	11.04.2008	11.04.2009

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 12. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

### **Denetim Kurulu :**

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>	
		<b><u>Başlangıç</u></b>	<b><u>Bitiş</u></b>
Serkan ÖZYURT	Denetçi	11.04.2008	11.04.2009
Metin UTKAN	Denetçi	11.04.2008	11.04.2009

Denetçilerin yetki sınırları Şirket Ana Sözleşmesinin 16. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile belirlenmiştir.

### **Şirketin Sermayesi, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar :**

31.03.2008 tarihi itibarıyla Şirketimizin kayıtlı sermayesi 25 Milyon YTL olup, çıkarılmış sermayesi ise 24 Milyon YTL'dir.

Sermayenin % 10'dan fazlasına sahip ortaklar ile pay miktarları ve bunların sermayemiz içindeki oranları aşağıda gösterildiği şekildedir.

# Otokar

<u>Ortakların Unvanı</u>	<u>Pay Tutarı (YTL)</u>	<u>Pay %</u>
Koç Holding A.Ş.	10.722.750	44,68
Ünver Holding A.Ş.	5.954.944	24,81
Diğer ortaklar	7.322.306	30,51
Toplam	24.000.000	100,00

Sermayemizin % 30.51'ini temsil eden bakiye 7.322.306 YTL nominal değerli hisse ise Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'den aldığımız en son bilgiler doğrultusunda yaklaşık 4600 ortağımıza dağılmış durumdadır.

## Son Üç Yılda Dağıtılan Temettüleri ve Oranları :

Otokar geçtiğimiz yıllarda, çıkarılmış sermayesi üzerinden, aşağıda gösterilen oranlarda nakit temettü dağıtmıştır.

<u>Dönem</u>	<u>%</u>
2005	40,00
2006	125,00
2007	125,00

2007 faaliyet dönemine ait temettünün tamamı ortaklarımıza 12 Mayıs 2008 tarihinden itibaren nakden ödenmiştir.

Sermaye piyasası araçlarının kaydileştirilmesi ve kaydi sisteme geçilmesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.10.2005 tarih ve 43/1318 sayılı kararıyla, hisse senetlerimiz kaydileştirilmiştir. Şirketimize ait hisse senetlerini ellerinde bulunduran hissedarlarımızın ortaklık haklarından yararlanabilmeleri için, öncelikle Şirket Merkezi'ne müracaat ederek, varsa önceki yıllara ait işlemlerini tamamlamaları ve hisselerini kaydileştirmek üzere bir yatırımcı kuruluşa başvurmaları gerekmektedir.

Hisse senetlerinin kaydileştirme sürecine ilişkin MKK'nın genel duyuruları doğrultusunda ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun geçici 6.maddesi uyarınca hak sahibi hissedarlarımızın hisse senetlerini kaydileştirmedikleri sürece ortaklık haklarını kullanmaları mümkün değildir.

Hissedarlarımız, [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) sitesi içinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün altında, Şirketimizle ilgili kurumsal ve finansal verilere ilişkin bilgilere ulaşmaları mümkündür.

## Şirket İştirakimiz :

31.03.2008 tarihi itibarıyla İzmit'te faaliyet gösteren Entek Elektrik Üretimi A.Ş.'nde iştirak oranımız % 0,86'dır. İştirakimizin 2007 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul'u 14.03.2008 tarihinde yapmıştır.

# Otokar

## OTOMOTİV SEKTÖRÜ VE OTOKAR

Otomotiv sektörünün hafif ticari araçlar grubunda yer alan Otokar'ın ürün gamını, bir taraftan ticari piyasaya yönelik ve toplu taşımacılık hizmetleri ve servis taşımacılığında tercih edilen minibüs, midibüs tipi araçlar oluştururken, diğer taraftan savunma sanayi hizmetlerine yönelik çeşitli tiplerde 4x4 arazi tipi araçlar ile lastik tekerlekli hafif zırhlı araçlar oluşturmaktadır. Ayrıca nakliye ve lojistik sektörü için Otokar-Fruehauf markası altında treyler ve semi-treyler üretilmektedir.

2008 yılının ilk üç ayında, sektördeki gelişmeleri OSD verileri doğrultusunda aşağıdaki şekilde özetlemek mümkündür.

- Toplam taşıt aracı üretimi 2008 yılı Ocak –Mart döneminde 2007 yılı aynı dönemine göre % 42,2 artış ile 351 bin adet ve otomobil üretimi ise %34 artarak 187 bin adet olarak gerçekleşmiştir.
- Şirketimizin de içinde bulunduğu Hafif Ticari Araçlar Grubunda üretim gelişmeleri aşağıdaki gibidir;

Minibüste	% 7
Midibüste	% 104
Kamyonette	% 8 oranında artış gerçekleşmiştir.

- Ağır ticari araçlar grubunda da ;

Otobüste	% 15
Büyük Kamyonda	% 10
Küçük Kamyonda	% 28 oranında artış gerçekleşmiştir .

Hafif ticari araçlar grubunda 2008 yılı Ocak-Mart döneminde, 2007 yılı aynı dönemine göre toplam hafif ticari araç satışları % 17,8 yerli satışlar % 18,6 ve ithal satışlar % 16,9 oranında artmıştır, ithalatın pazar payı % 46 olmuştur.

22.02.2008 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurduğumuz gibi, Şirketimiz ile Otoyol Sanayi A.Ş. arasında Eurobus Serisi Midibüs araçlarının üretimi konusunda anlaşma imzalanmıştır.

Bu anlaşma kapsamında fikri mülkiyet hakları Otoyol Sanayi A.Ş.'ye ait olan Eurobus Serisi Midibüsler, Otokar Otobüs Karoseri Sanayi A.Ş.'nin Adapazarı Arifiye tesislerinde üretilecek ve Otoyol Sanayi A.Ş.'ye teslim edilecektir.

# Otokar

Anlaşma kapsamında üretilecek araç adedi pazarda oluşacak talebe göre belirlenecektir.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

Şirketimizin ürün tipleri itibariyle bir önceki dönemle karşılaştırmalı üretim ve satış adetleri aşağıda gösterilmiştir.

	<u>2008/1Ç</u>		<u>2007/1Ç</u>		<u>Değişim</u>		<u>Değişim %</u>	
	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>	<u>Üretim</u>	<u>Satış</u>
Minibüs	193	161	98	84	95	77	97	92
Küçük Otobüs	332	311	231	243	101	68	44	28
Otobüs	62	97	-	-	62	97	-	-
4x4Arazi Araçları	1	1	196	172	(195)	(171)	(99)	(99)
Zırhlı Araçlar	117	119	60	71	57	48	95	68
Treyler	295	244	295	287	-	(43)	-	(15)
<b>TOPLAM</b>	<b>1.000</b>	<b>933</b>	<b>880</b>	<b>857</b>	<b>120</b>	<b>76</b>	<b>14</b>	<b>9</b>

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak hazırlanmış mali tablolarımızda şirket cirosu önceki yılın aynı dönemine göre % 78 oranında artmıştır. Ciromuzun yurtiçi ve yurtdışı dağılımı geçen dönemle mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.

	<u>2008/1Ç (YTL)</u>	<u>2007/1Ç (YTL)</u>	<u>Değişim %</u>
Yurtiçi Satışlar	95.782.183	40.641.767	136
Yurtdışı Satışlar	24.164.464	26.858.803	(10)
<b>TOPLAM</b>	<b>119.946.647</b>	<b>67.500.570</b>	<b>78</b>

Yurtdışı toplam satışlarımız 19.285.275 \$ (31 Mart 2007 : 18.976.262 \$) olup, toplam ciro içindeki payı %20 (31 Mart 2007 : % 40) olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılının ilk çeyreğinde kapasite kullanımımız Minibüste % 42 (31 Mart 2007 : % 21), Midibüste % 75 (31 Mart 2007 : % 44), Zırhlı Araçlarda % 52 (31 Mart 2007 : % 27) olurken, Treylerde % 91 (31 Mart 2007 : % 91) olarak gerçekleşmiştir. Toplam Kapasite oranı : % 41 (31 Mart 2007 : % 36).

Otokar büyümesini, tasarımı ve fikri mülkiyet hakları kendisine ait olan, mühendislik ve araştırma geliştirme imkanlarıyla geliştirdiği ürünlerle sağlamaktadır. Stratejilerini savunma sanayiinde büyüme, ciro içindeki ihracat payının artırılmasını sağlamak ve yeni modellerle büyüme olarak

# Otokar

belirlediği bu hedefleri başarıyla gerçekleştirerek ciro bazında yüzde 78'lik bir artışa imza atmıştır.

Şirketimiz, 19 Mart 2008 tarihinde, 4x4 Cobra tipi Taktik Tekerlekli Zırhlı Araçlar ve bu araçların yedek parçaları ile eğitimini kapsayan yaklaşık 9 Milyon US \$ bedelli yeni bir ihracat bağlantısı kesinleştirmiştir. Söz konusu sipariş ile ilgili teslimatlar, 2009 yılı içinde partiler halinde gerçekleştirilecektir.

Otokar, 2008 yılının bu döneminde, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen ticari ve askeri fuarlara katılmıştır. Otokar, ticari araçlarının tanıtımını yapmak üzere Antalya'da düzenlenen Antalya Otoshow Fuarı ile İstanbul'da Busworld Türkiye 2008 Fuarına katılmıştır. Askeri araçlar konusunda da Şili'de gerçekleştirilen FIDEA-Savunma Sanayi Fuarı'na katılmıştır.

## YATIRIMLAR

Fikr-i mülkiyet hakları Otokar'a ait olan araçlarla hedeflenen hızlı büyümeyi yakalamak amacıyla, araştırma geliştirme faaliyetleri alanında da önemli bir karar alarak önceki yıllarda başladığı "Otokar Ar-Ge Merkezi" yatırımlarına 2008 yılında da devam etmiştir.

2008 yılının ilk üç aylık döneminde, Ar-Ge Merkezi ve modernizasyon kapsamında yapılan makina ve teçhizat yatırımları toplamı yaklaşık bir milyon dolar civarındadır.

## İDARİ FAALİYETLER

Şirketimizin 2008 yılında üst yönetim kadrosunda görevli personel ve görev tarifleri aşağıdaki gibidir.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>
Serdar GÖRGÜÇ	Genel Müdür
Hüseyin ODABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Mali
Ali Rıza ALPTEKİN	Genel Müdür Yardımcısı - Üretim
Murat ULUTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı - Teknik
H.Basri AKGÜL	Genel Müdür Yardımcısı - Pazarlama ve Satış
Mustafa BAKIRCI	Direktör - AR-GE

31.03.2008 tarihi itibarıyla personel mevcudumuz toplam 1.225 (31 Mart 2007 : 951), kişidir. Bunlardan 355 adedi (31 Mart 2007 : 290) idareci ve memur 870 adedi (31 Mart 2007 : 661) ise işçidir. Dönem içinde herhangi bir uyuşmazlık ve işçi hareketi gözlenmemiştir.

# Otokar

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS arasında 01.09.2006 tarihinden geçerli olmak üzere 21.10.2006 tarihinde imza edilen Grup Toplu İş Sözleşmesine tabidir. Sözleşme iki yıl süreli olup, 31.08.2008 tarihinde sona erecektir.

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı benimsemiştir. Bu bağlamda, Şirketimiz, 2008 yılının birinci çeyreğinde, SPK'nın "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" Tebliği kapsamında ve İMKB şirketlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuna ilişkin olarak, SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu"nu tamamlamış olup, Şirketimizin [www.otokar.com.tr](http://www.otokar.com.tr) internet adresinde de yayınlamıştır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nun sonucunda genel ortalama olarak 79.40 (7.94) gibi yüksek bir not ile derecelendirilmiş, Derecelendirme Raporunu İMKB bünyesinde yayınlayan ilk on şirket içinde yer alma başarısı göstermiştir.

## GENEL KURUL BİLGİLERİ ve FİNANSAL SONUÇLAR

Şirketimizin 11.04.2008 tarihi itibarıyla yapılan, Ortaklar 45. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Cetveli internet sitemizde ilan edilmiştir. Genel Kurulumuzda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanmış Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkeleri çerçevesinde hazırlanan, 2007 yılı faaliyetlerine ait mali tablolar, Yönetim Kurulu Raporu ve gündemde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi aynen kabul edilerek, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza, % 125 oranında (1,00 YTL'lik hisse senedine 1,25 YTL brüt=net), diğer ortaklarımıza % 106.25 oranında (1,00 YTL'lik hisse senedine net 1,0625 YTL) ve toplam 30.000.000 YTL nakit temettü dağıtılması ve temettü dağıtım tarihinin 12 Mayıs 2008 tarihi olarak belirlenmesi kararlaştırılmıştır.

Kar dağıtım tablomuz internet sitemizde yayınlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelikleri için yapılan seçimde, Yönetim Kurulu üyeliklerine Baylar: Kudret Önen, Halil İbrahim Ünver, Bülent Bulgurlu, Alpaz Bağrıaçık, Ali Tarık Uzun, Serdar Görgüç ve Taylan Bilgel, Denetim Kurulu üyeliklerine Baylar Serkan Özyurt ve M.Metin Utkan seçilmişlerdir.

# Otokar

2007 yılı içinde sosyal yardım amacı ile çeşitli vakıf ve derneklere toplam 973.198 YTL bağış ve yardımda bulunduğu, Bağımsız Dış Denetleme kuruluşu olarak Ernst & Young - Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 2008 yılı denetimlerini yapmak üzere seçilmesi hususları Genel Kurul Toplantı Tutanağında yer almaktadır.

Ayrıca, 11.04.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyesi seçilenler içinden, Sayın Kudret Önen'in Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Halil İbrahim Ünver'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:X No:22 sayılı tebliği kapsamında Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sayın Alpay Bağrıaçık ve Sayın Ali Tarık Uzun'un atanması kararlaştırılmıştır.

2008 yılının ilk üç aylık dönemine ilişkin finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesinde ve İMKB'de yayınlanmış olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

	<u>2008/1Ç</u>	<u>2007/1Ç</u>
<b>Likidite Oranları</b>		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,44	1,47
2- Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Borçlar)	1,05	0,95
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1- Toplam Borçların Toplam aktiflere oranı (Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar/Toplam Varlıklar)	0,54	0,51
2- Özsermaye / Toplam Borçlar Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar)	0,85	0,95
<b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar/ Net Satışlar)	0,16	0,02
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,06	0,00
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı/Özsermaye)	0,10	0,01

İstanbul, 22 Mayıs 2008

# Otokar

Hüseyin Odabaş  
Genel Müdür Yard.-Mali

Serdar Görgüç  
Genel Müdür